

Justiça Restaurativa

MONDRAGON



**HUMANITY
AT WORK**

Vocês conhecem a Mondragon
Corporações?

- + de 81.000 pessoas
- Vende para 150 países
- 10º. Grupo econômico da Espanha
- Banco com 1,2 milhão de clientes
- 53 indústrias
- 1645 lojas de varejo – rede
- 5 empresas agroalimentares
- 1 Universidade com 5.000 alunos
- 14 Centros de P & D
- 3 centros de formação escolar
- 2 agentes de inovação
- 9 Fundações com projetos sociais
- 5 projetos corporativos
- A maior cooperativa do mundo



INDÚSTRIAS



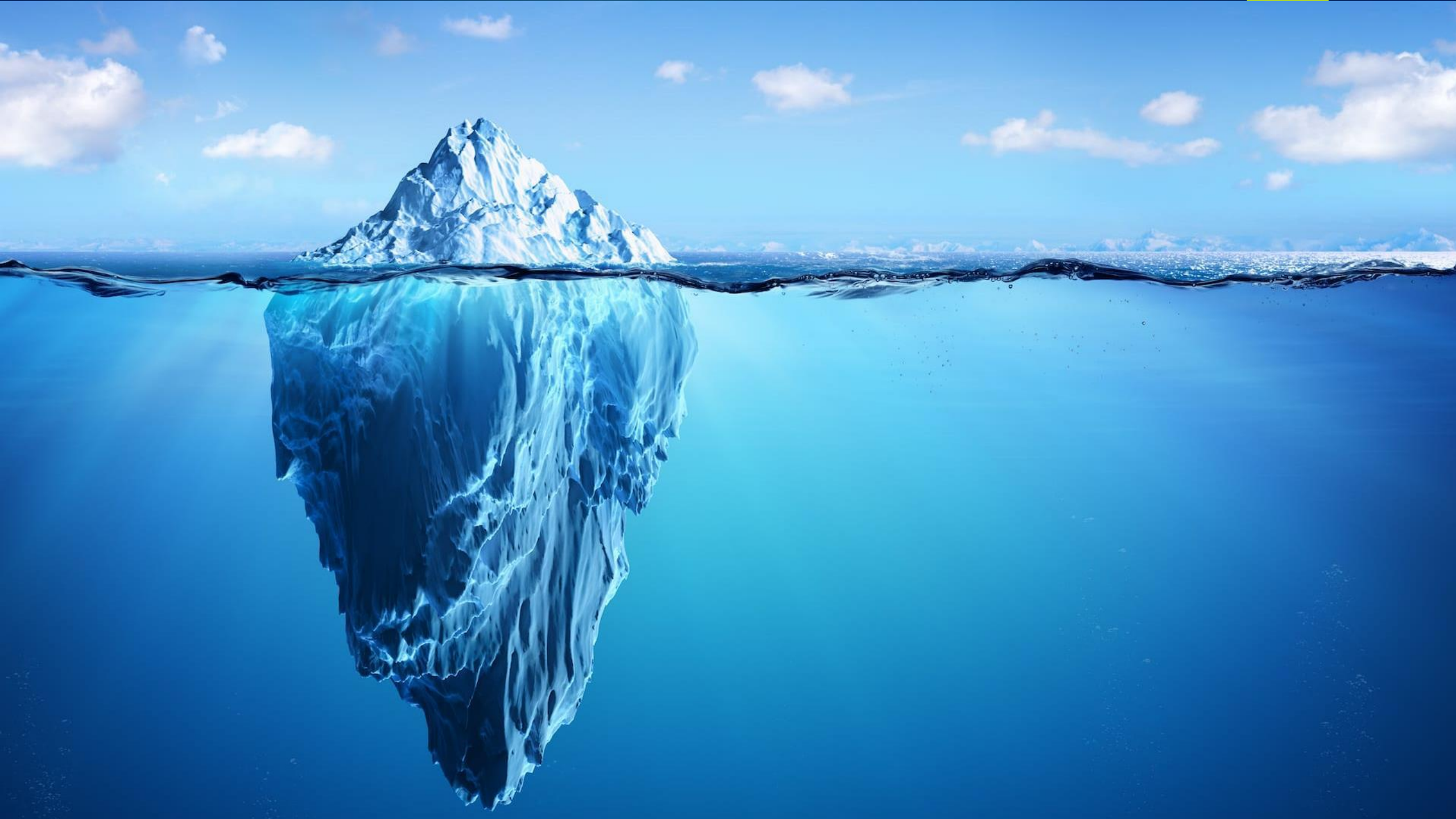
- PADRE JOSÉ MARIA ARIZMENDIARRIETA ou PADRE ARIZMENDI
- 1915 – 1976
- Chega em Arrasate/Mondragon em 1941





O que estas
localidades tem
em comum?

DESENVOLVIMENTO





DES + ENVOLVIMENTO



GRANDE
EMPRESA

NOVA LEI

MUDANÇA
CLIMÁTICA

NOVA
TECNOLOGIA

NOVO ATIVO

ENVOLVIMENTO

CONHECIMENTO

RECURSOS

DES +



**DES + ENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL**

Criar e recriar
constantemente

GOVERNANÇA

Equação do Capital Social

Prosperidade/Desenvolvimento

depende de

Ambiente Favorável

que é construído com

Cooperação
que depende de
Confiança



que vem da

Identidade

que só é possível no

Pequeno Âmbito

Árvore do Desenvolvimento

Prosperidade/Desenvolvimento

depende de

Ambiente Favorável

que é construído com

Cooperação

que depende de

Confiança

que vem da

Identidade

que só é possível no

Pequeno Âmbito

RESULTADOS

- EMPRESAS INOVADORAS
- VALOR AGREGADO
- NOVAS OPORTUNIDADES
- MELHORES EMPREGOS
- QUALIDADE DE VIDA

REALIZAR, FAZER, AVALIAR,
VIBRAR, CONSTRUIR

ECOSSISTEMA X, GOVERNANÇA Y
IDENTIDADE

OS PAPÉIS E AS RESPONSABILIDADES SÃO DIFERENTES

Desenvolvimento Sustentável

Empreendedor Cívico
+
Empreendedor Político
+
Empreendedor Empresarial



Fórum
Desenvolve Londrina



LOCAL **Brasil** PROJÉTOS **183** MUNICÍPIOS **202**

Centro-Oeste 31 **16,94%**
DOS PROJÉTOS

Distrito Federal	1
Goias	10
Mato Grosso	10
Mato Grosso do Sul	10

Nordeste 38 **20,77%**
DOS PROJÉTOS

Alagoas	4
Bahia	3
Ceara	6
Maranhao	1
Paraiba	1
Pernambuco	12
Piauí	5
Rio Grande do Norte	6
Sergipe	-

Norte 14 **7,65%**
DOS PROJÉTOS

Acre	2
Amapa	-
Amazonas	5
Para	-
Rondonia	3
Roraima	1
Tocantins	3

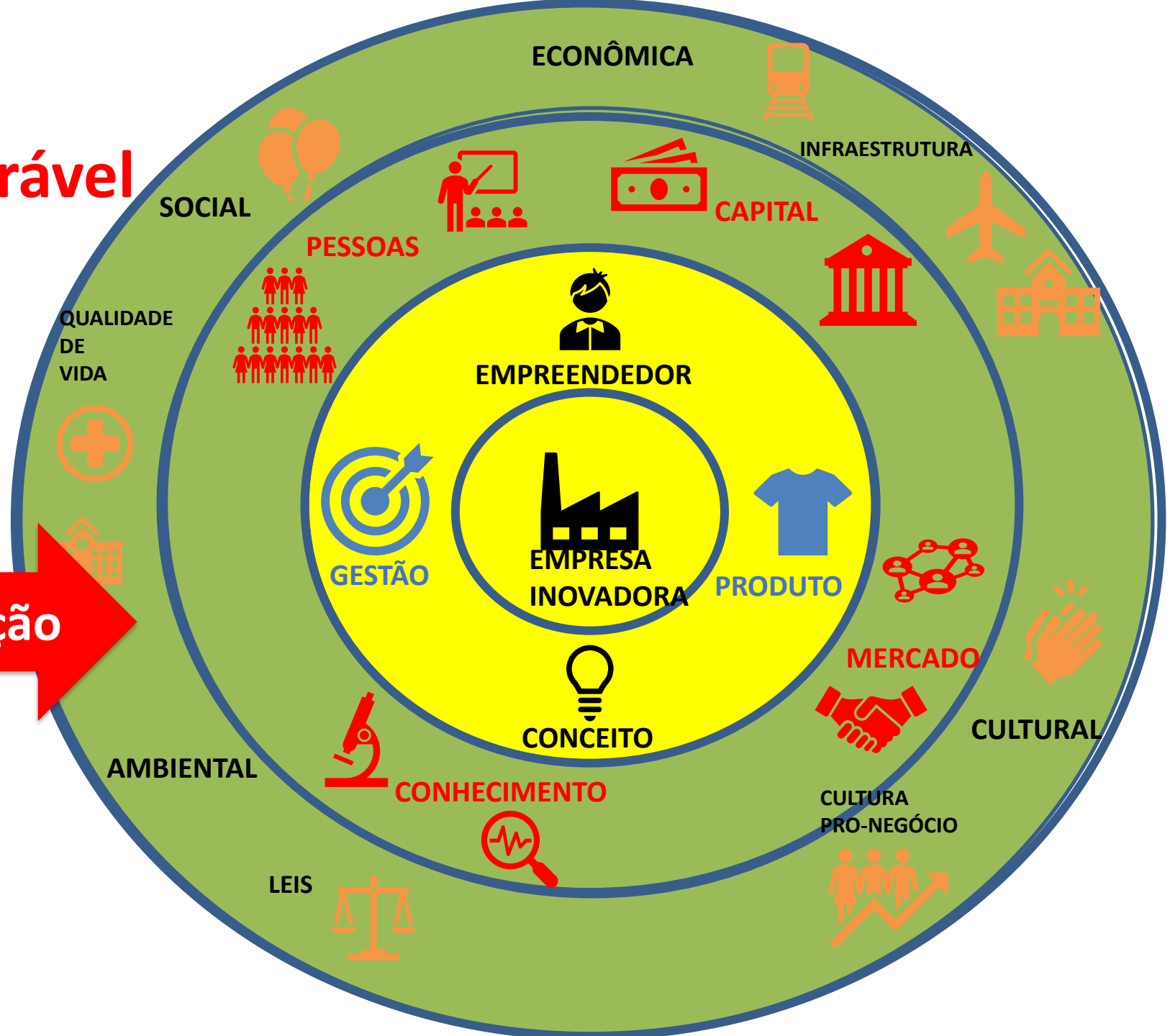
Sudeste 34 **18,58%**
DOS PROJÉTOS

Espirito Santo	9
Minas Gerais	12
Rio de Janeiro	3
Sao Paulo	10



Ambiente Favorável

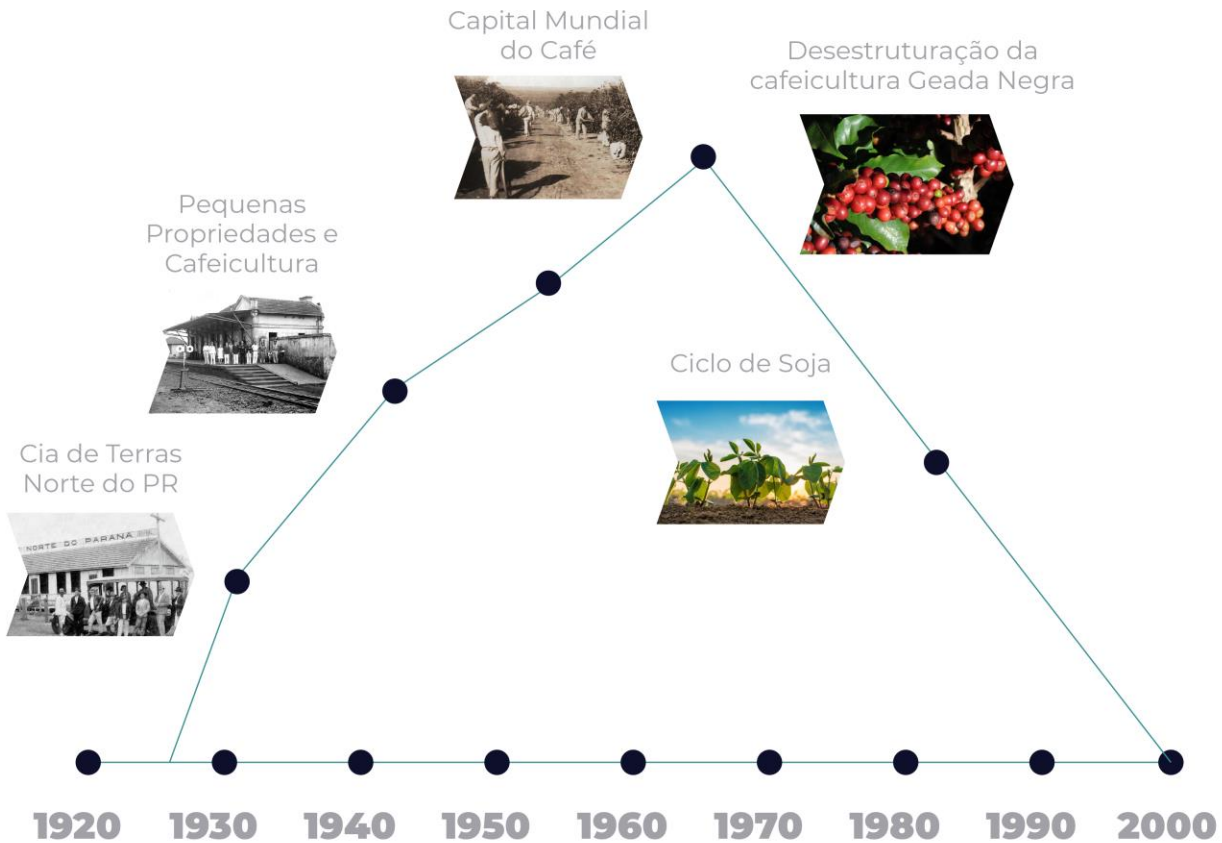
- MICRO
- MESO
- MACRO





estação 43

TRAJETÓRIA



TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

- 2022:** Tecnocentro e Estação 43 
- 2019:** Outras governanças setoriais
- 2018:** Planejamento do Ecosistema de Inovação de Londrina
- 2009:** Núcleo Empresarial (ACIL) 
Governança da Saúde (Salus) 
- 2006:** Governança do APL de TIC 

4 GRANDES PROJETOS ESTRUTURANTES



ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO DE LONDRINA

Planejamento 2017|2018

Ecosistema em Desenvolvimento

Hoje

ICTIS	
EMPRESAS	
MECANISMO DE INOVAÇÃO	
GOVERNO	
SOCIEDADE ORGANIZADA	



GOVERNANÇAS DO ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO DE LONDRINA



O QUE FAZ UMA GOVERNANÇA?





Heverson Feliciano

Consultor Sebrae/PR

(43) 3373-8031

(43) 99957-4616

hfeliciano@pr.sebrae.com.br

Obrigado